

**CXE**

CONSORCIO  
PACTO LOCAL POR EL  
EMPLEO DE **CASTELLÓN**  
DE LA PLANA



**Unión Europea**  
FONDO SOCIAL EUROPEO  
*El FSE invierte en tu futuro*

# **[ASESORAMIENTO EN REDES DE COOPERACIÓN EMPRESARIAL]**

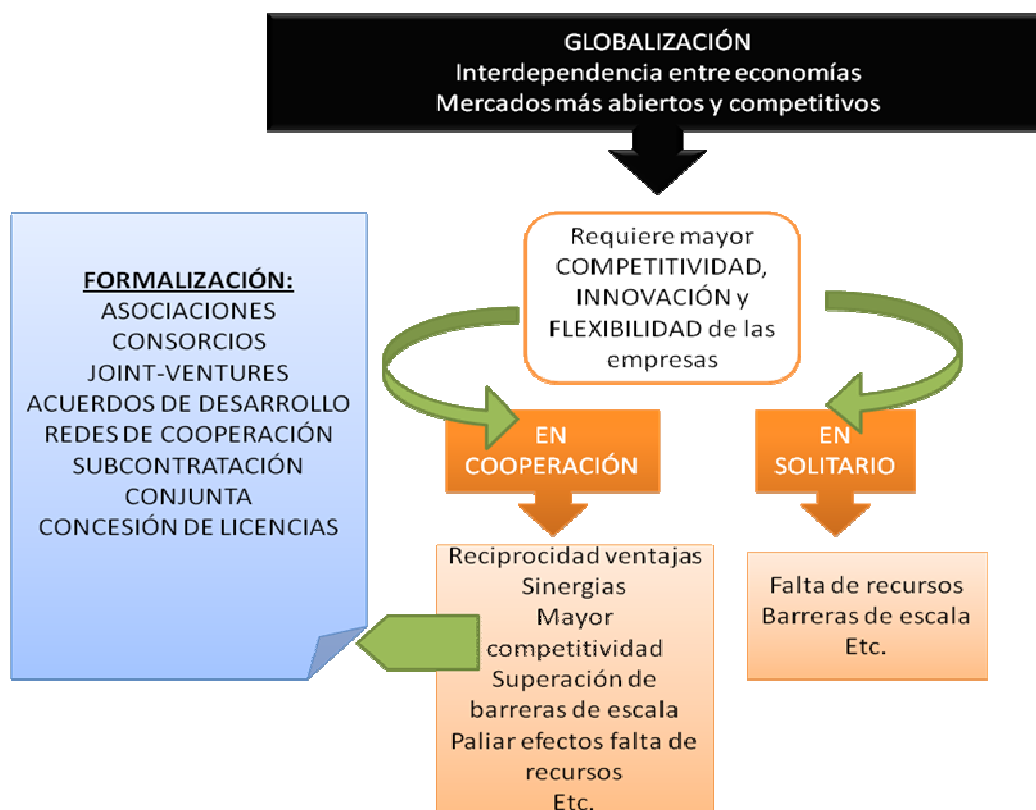
Dossier de asesoramiento elaborado por CREAS ID SOCIAL. Diciembre 2011.

## DOSSIER

### ASESORAMIENTO EN REDES DE COOPERACIÓN EMPRESARIAL

#### ¿QUÉ ES LA COOPERACIÓN EMPRESARIAL?

Podemos definir la cooperación como el establecimiento de conciertos temporales o permanentes entre dos o más empresas, con el fin de obtener unas ventajas recíprocas mediante la búsqueda y la ejecución en común de una o varias acciones (comerciales, financieras, logísticas, tecnológicas, productivas, administrativas, etc.) que permitan alcanzar un objetivo preestablecido, de carácter general o específico, permitiendo compartir y optimizar recursos, reducir riesgos y facilitar la realización de proyectos comunes, aumentar el beneficio empresarial, etc. haciendo más fácilmente el alcance de dicho objetivo.



Elaboración propia (2011)

## ¿QUÉ TIPOS DE COOPERACIÓN EMPRESARIAL EXISTEN?

### CLASIFICACIÓN DE LOS ACUERDOS DE COOPERACIÓN

Aunque el carácter del acuerdo de clasificación depende tanto de la estrategia elegida como de la forma organizativa de implementarlo, en función de su naturaleza y campo de aplicación, se pueden clasificar en:

- ✓ Según el ámbito en que se desarrolle: cooperación comercial, financiera y tecnológica y productiva.
- ✓ En función de los agentes implicados: acuerdos con competidores, proveedores, clientes, etc.
- ✓ Según el ámbito industrial: acuerdos intrasectoriales o intersectoriales.
- ✓ Según el ámbito geográfico: acuerdos nacionales o internacionales.
- ✓ Según el tamaño de las empresas: acuerdos entre PYME o entre grandes empresas.

Adaptado de Fernández y Arranz (1999).

COOPERACIÓN COMERCIAL	COOPERACIÓN FINANCIERA	COOPERACIÓN TECNOLÓGICA Y PRODUCTIVA
Agrupación de exportadores. Cooperación en el aprovisionamiento. Cooperación en el márketing. Acuerdos de distribución. Consorcio de empresas para la comercialización. Franquicias Compras conjuntas. Consorcios especiales (UTE, AIE) Etc.	<i>Joint Ventures</i> , empresa conjunta o sociedades mixtas. <i>Venture Capital</i> o Capital Riesgo. <i>Leveraged buy-out</i> (LBO). Sociedades de intermediación financiera.	I+D+i Acceso a tecnologías y <i>know how</i> . Ámbito productivo: subcontratación, <i>spin off</i> y licencias.

Elaboración propia a partir de FAMP, Diputación de Sevilla (2004) Cuadernos del emprendedor.

## ¿QUÉ MOTIVA A UNA EMPRESA A PARTICIPAR EN UNA RED?

- ✓ Mejorar la posición competitiva por la necesidad de un mayor volumen de negocio.
- ✓ Acceder a un mercado.
- ✓ Acceder a un recurso o habilidad complementaria.
- ✓ Adquirir tecnología.
- ✓ Realizar un proyecto demasiado costoso y arriesgado para hacerlo de forma individual.
- ✓ Expansión internacional

## ¿CUÁLES SON LAS VENTAJAS DE LA PARTICIPACIÓN EN REDES DE COOPERACIÓN PARA LAS PYMES?

- ✓ Incrementan sus capacidades y sus competencias, sin necesidades de incorporar y desarrollar nuevos recursos y habilidades.
- ✓ Ganan tiempo respecto a los competidores.
- ✓ Preservan su flexibilidad, tan necesaria para la adaptación al entorno cambiante en que, generalmente, se insertan sus actividades

## ¿HAY ALGÚN INCONVENIENTE?

- Reducción de la autonomía estratégica de las empresas asociadas, que deben aceptar, a cambio de las ventajas buscadas, un reparto del orden y del control, al menos en relación con la actividad objeto de cooperación.

## ¿CUÁLES SON LAS PRINCIPALES REDES DE COOPERACIÓN?

### Internacionales

<b>Nombre</b>	<b>Enterprise Europe Network</b>
<b>Descripción</b>	Red Europea que ayuda a las PYME a aprovechar al máximo el mercado europeo. Trabajando a través de organizaciones locales de negocio, esta red ayuda a: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollar su negocio en nuevos mercados.</li> <li>• Fuente o licencias para nuevas tecnologías.</li> <li>• Acceso a los instrumentos de financiamiento y subvenciones de la UE.</li> </ul>
<b>Público destinatario / Beneficiarios / Socios</b>	600 organizaciones de países miembros en toda la UE y otros países. Cuentan con cámaras de comercio e industria, centros tecnológicos, universidades y organismos de desarrollo.
<b>Naturaleza de las ayudas</b>	Una amplia difusión de ofertas y demandas de cooperación.
<b>Contacto</b>	<a href="http://www.enterprise-europe-network.ec.europa.eu/index_en.htm">http://www.enterprise-europe-network.ec.europa.eu/index_en.htm</a> <a href="mailto:Entr-Business-Cooperation@ec.europa.eu">Entr-Business-Cooperation@ec.europa.eu</a> Puntos de contacto locales CV: <a href="#">Camara Oficial De Comercio, Industria Y Navegacion De Valencia</a> <a href="#">Council of Chambres of Commerce, Industry and Shipping of Valenci...</a> <a href="#">Fundacion Comunidad Valenciana Region Europea</a>

	<a href="#">Instituto De La Pequeña Y Mediana Industria De La Generalitat V...</a> <a href="#">Red De Institutos Tecnológicos De La Comunidad Valenciana</a>
--	---

<b>Nombre</b>	<b>EBN (<i>European Business &amp; Innovation Centre Network</i>)</b>
<b>Descripción y objetivos</b>	<p>EBN es la principal red de empresas e innovación paneuropea no gubernamental reconocida oficialmente por la Comisión Europea. Entre sus objetivos se encuentran apoyar a las empresas a innovar, impulsar la creación de <i>start-ups</i> (de apoyo a la innovación, la incubación y la internacionalización) y promover el desarrollo económico a través de la creación de empresas, empleo y desarrollo.</p> <p>Actúa como interfaz con otras organizaciones como la Comisión Europea (que reconoce oficialmente la Red EBN), aportando su experiencia en numerosas áreas como la financiación y estimulando el intercambio de buenas prácticas.</p>
<b>Socios</b>	EBN es la principal red paneuropea (no gubernamental) que reúne a más de 200 Centros de Negocios e Innovación (CEEI) y organizaciones similares, tales como incubadoras de empresas, centros de innovación y emprendedurismo, etc. en toda la Unión Europea.
<b>Naturaleza de las ayudas</b>	Apoyo y asesoramiento.
<b>Contacto</b>	<p>Avenue de Tervueren, 168 -B-1150 Bruxelles</p> <p>Phone: +32 2 77289 00 - Fax: +32 2 772 95 74</p> <p>E-mail: <a href="mailto:ebn@ebn.eu">ebn@ebn.eu</a> - <a href="http://www.ebn.eu">www.ebn.eu</a></p>

## Nacionales<sup>1</sup>

<b>Nombre</b>	<b>Red de Cooperación Empresarial COPIT</b>
<b>Objetivo</b>	<p>Red puesta en marcha en 2009, en el marco del programa <b>COPIT, Cooperación entre Parques Industriales y Tecnológicos</b> con el objetivo de impulsar y fomentar el conocimiento mutuo y, en consecuencia, el desarrollo de proyectos de cooperación entre las empresas ubicadas en los entornos de los Parques Científicos y Tecnológicos.</p> <p>Sus principales objetivos son:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Convertir a los parques en entidades dinamizadoras del desarrollo tecnológico de la región a través de la transferencia de conocimiento y tecnología.</li> </ul>

<sup>1</sup> Se han recopilado las redes generalistas. Existen, dependiendo del sector, redes de empresas o entidades por sector de actividad. Si el empresariado muestra interés en la pertenencia a la red, se asesorará tanto de las generalistas como de aquellas existentes dentro de su sector.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Favorecer la competitividad y modernización del tejido industrial cercano a los parques.</li> <li>• Crear un sistema de comunicación basado en la herramienta web de la Red de Cooperación Empresarial, que además de difundir información entre los agentes del sistema, permita a las empresas de las concentraciones empresariales trabajar en red y satisfacer todas aquellas necesidades empresariales que no puedan cubrirse en el entorno del parque de referencia.</li> </ul>
<b>Socios</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asociación de Parques Científicos y Tecnológicos de España (APTE):             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Unidad coordinadora de APTE y 20 técnicos pertenecientes a los parques en funcionamiento coordinados por APTE.</li> <li>○ 4400 entidades ubicadas en el torno de 33 parques.</li> </ul> </li> <li>• Coordinadora Española de Polígonos Empresariales (CEPE):             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Unidad coordinadora de CEPE.</li> <li>○ Empresas ubicadas en las concentraciones empresariales de los asociados a CEPE.</li> <li>○ Asociaciones de empresarios.</li> </ul> </li> </ul>
<b>Naturaleza de las ayudas</b>	Información, apoyo y asesoramiento.
<b>Contacto</b>	<p><a href="http://www.copit.es">http://www.copit.es</a></p> <p>A nivel local, dirigirse a los CEEI. CEEI Castellón.</p> <p><a href="http://ceeicastellon.emprenemjunts.es/index.php?op=8&amp;n=4326">http://ceeicastellon.emprenemjunts.es/index.php?op=8&amp;n=4326</a></p> <p>Edificio IMPIVA-CASTELLON</p> <p>Ginjols 1. 12003 (Castellón de la Plana)</p> <p>Correo electrónico: <a href="mailto:ceei@ceei-castellon.com">ceei@ceei-castellon.com</a>. Teléfono: 964 722 030. Fax: 964 238 889.</p>

<b>Nombre</b>	<b>Red pymERA</b>
<b>Objetivo</b>	Red nacional en la que participan entidades de todas las Comunidades Autónomas para facilitar la participación española en programas comunitarios e internacionales de apoyo a la I+D+i, con especial atención al VII Programa Marco de Investigación, Desarrollo Tecnológico y Demostración de la Unión Europea.
<b>Socios</b>	Federaciones de empresarios, centros tecnológicos, fundaciones, agencias de desarrollo, etc.
<b>Naturaleza de las ayudas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acción permanente de difusión de información sobre oportunidades y temas relativos a programas comunitarios e internacionales.</li> <li>• Información directa a las empresas sobre las características y las posibilidades de los proyectos de I+D.</li> <li>• Asesoramiento personalizado mediante entrevistas personales y visitas a</li> </ul>

	<p>las empresas y otras entidades.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Atención permanente de las consultas directas recibidas de las empresas y otras entidades. — Vía presencial, vía telemática.</li> <li>• Asesoramiento técnico en:             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ La orientación y el diseño de anteproyectos</li> <li>○ Cumplimentación de formularios.</li> <li>○ Aspectos técnicos de los contratos.</li> <li>○ Etc.</li> </ul> </li> <li>• Búsqueda de posibles socios que participen en el proyecto.</li> <li>• Búsqueda de posibles proyectos en los que participar.</li> <li>• Asesoramiento técnico y orientación en el sistema de presentación a las Instituciones.</li> <li>• Realización de sesiones monográficas y seminarios específicos sobre diferentes aspectos del VI Programa Marco tales como:             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Preparación de propuestas.</li> <li>○ Aspectos legales y técnicos.</li> <li>○ Cuestiones específicas de coordinación de proyectos.</li> <li>○ Contratos.</li> <li>○ Consorcios.</li> <li>○ Etc.</li> </ul> </li> </ul>
<b>Contacto</b>	<p><b>Contacto:</b> María Fernández / Eva Pérez  <b>Dirección:</b> C/ Leonardo da Vinci, nº 2. Isla de la Cartuja. 41092 Sevilla  <b>Teléfono:</b> 954 468 010 <b>Fax:</b> 954 460 407  <b>e-Mail:</b> <a href="mailto:pymera@pymera.org">pymera@pymera.org</a>  <b>Web:</b> <a href="http://www.pymera.org">http://www.pymera.org</a></p>

## Autonómicas

Red IMPIVA	
INSTITUTOS TECNOLÓGICOS_REDIT	CEEIs
<p><b>Servicios</b></p> <p>Información                      Asesoramiento Técnico                      Calidad Industrial                      Tecnología                      Diseño y Moda                      Cooperación Internacional de Empresas                      Formación</p>	<p><b>Servicios</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Orientación general y conocimientos básicos sobre la empresa y su gestión.</li> <li>• Asesoramiento en la elaboración del plan de empresa.</li> <li>• Apoyo y asesoramiento financiero y tecnológico.</li> <li>• Actividades de formación para emprendedores.</li> <li>• Fomento de la innovación.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Locales para la puesta en marcha de nuevas empresas.</li> <li>• Servicios administrativos.</li> </ul>
<p><b>Contacto:</b>                  Oficina IMPIVA Castellón-Oficina PROP: Av. Hermanos Bou, 47. 12003. Castellón de la Plana.                  Tel.: 964 358 739  <a href="http://www.impiva.es">www.impiva.es</a></p> <p>REDIT                  Avda. Leonardo da Vinci nº 48                  Parque Tecnológico Paterna (Valencia) Teléfono:                  96 136 66 88                  Fax: 96 131 83 23  <a href="http://www.redit.es">www.redit.es</a></p>	<p><b>Contacto:</b>                  Edificio IMPIVA-CASTELLON                  C/ Ginjols 1                  12003 (Castellón de la Plana)                  Director: Justo Vellón Lahoz                  Correo electrónico: <a href="mailto:ceei@ceei-castellon.com">ceei@ceei-castellon.com</a>                  Teléfono: 964 722 030                  Fax: 964 238 889                  Web: <a href="http://www.ceei-castellon.com/">www.ceei-castellon.com/</a></p>

## Otros instrumentos para la cooperación empresarial<sup>2</sup>

- Organismos de la Comunidad Valenciana
  - Instituto de la Mediana y Pequeña Industria Valenciana (IMPIVA) [www.impiva.es](http://www.impiva.es)
  - Cámaras Oficiales de Comercio, Industria y Navegación. Cámara Oficial de Comercio, Industria y Navegación de Castellón. [www.camaracs.com](http://www.camaracs.com)
  - Instituto Valenciano de la Exportación (IVEX) [www.ivex.es](http://www.ivex.es)
- Organismos estatales
  - Confederación Española de la Mediana y Pequeña Empresa (CEPYME) [www.cepyme.es](http://www.cepyme.es)
  - Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE) [www.ceoe.es](http://www.ceoe.es)
  - Consejo Superior de Cámaras de Comercio, Industria y Navegación de España [www.camaras.org](http://www.camaras.org)
  - Dirección General de Política de la PYME [www.ipyme.org](http://www.ipyme.org)

<sup>2</sup> Existe una recopilación más exhaustiva de otros instrumentos de cooperación en el documento: Mapa de Recursos empresariales, dentro del dossier de Asesoramiento para el Acceso a Nuevos Mercados.



- Instituto Español de Comercio Exterior (ICEX) [www.portal.icex.es](http://www.portal.icex.es)
- Compañía Española de Financiación del Desarrollo (COFIDES, S.A.)  
[www.cofides.es](http://www.cofides.es)
- Organismos internacionales
  - Eurocámaras [www.eurochambres.be](http://www.eurochambres.be)
  - Cámara de Comercio Internacional (ICC) [www.iccwbo.org](http://www.iccwbo.org)
  - Organización Mundial del Comercio (OMC) [www.wto.org/indexsp.htm](http://www.wto.org/indexsp.htm)
  - Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE)  
[www.oecd.org/home](http://www.oecd.org/home)